



DECIZIA Nr. 112

a Comitetului Executiv al Federației Moldovenești de Fotbal

din 24.04.2026

mun. Chișinău

***Cu privire la Raportul financiar
și situațiile financiare pentru anul 2025***

Analizând Raportul financiar al FMF și situațiile financiare pentru anul 2025, prezentate de către Dna Ludmila Tabacaru, contabil-șef al FMF, în temeiul dispozițiilor art. 40-42 din Statut, Comitetul Executiv al FMF, unanim,

DECIDE:

1. A lua act de informare privind Raportul financiar al FMF și situațiile financiare pentru anul 2025, conform anexei.
2. A înainta Raportul financiar al FMF și situațiile financiare pentru anul 2025 spre examinare Congresului ordinar nr. XXV al FMF din 23.05.2026.
3. Prezenta decizie intră în vigoare din data adoptării.
4. Responsabil de îndeplinirea deciziei date este numit dl Serghei Butelschi, Secretarul General al FMF.

Președintele Comitetului Executiv

Leonid Oleinicenco

Secretar General al FMF

Serghei Butelschi

Membrul Comitetului Executiv

Petru Langa

FMF

RAPORT FINANCIAR 2025







Cuprins:

Pagina

Situațiile Financiare ale Federației Moldovenești de Fotbal pentru exercițiul financiar finisat la 31 decembrie 2025

Bilanțul	2
Situația de venituri și cheltuieli	3
Situația modificărilor surselor de finanțare	4
Note explicative	6 - 30
Alte considerente	32



Situațiile Financiare ale Federației Moldovenești de Fotbal
pentru exercițiul financiar finisat la 31 decembrie 2025
Toate sumele sunt prezentate în mii lei (MDL), dacă nu este specificat altfel

Bilanțul

Descrierea Elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune	Nota
Active Imobilizate			
Imobilizări necorporale	4,322.9	4,489.9	3
Imobilizări corporale în curs de execuție	3,554.7	6,320.8	4
Terenuri	-	-	
Mijloace fixe	152,409.5	140,885.0	4
Investiții financiare pe termen lung	-	-	
Alte active imobilizate	0	0	
Total active imobilizate	160,287.1	151,695.7	
Active circulante			
Materiale	2,941.2	3,638.8	5
Obiecte de mică valoare și scurtă durată	12,211.0	10,852.9	5
Producția în curs de execuție și produse	3,061.7	3,159.7	5
Creanțe comerciale și avansuri acordate	43,150.0	37,915.3	6.1
Creanțe ale bugetului	4,569.2	5,131.0	6.2
Creanțe ale personalului	446.1	678.9	
Alte creanțe curente, din care	33,524.5	43,515.8	6.3
Creanțe privind mijloacele cu destinație specială	33,524.5	43,515.8	
Numerar	25,695.2	76,101.7	7
Investiții financiare curente	-	-	
Alte active circulante	91,045.5	77,545.0	8
Total active circulante	216,644.4	258,539.1	
Total active	376,931.5	410,234.8	
Capital Propriu			
Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	-	-	9
Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune	2.8	2.9	9
Aporturi inițiale ale fondurilor	-	-	9
Fond de active imobilizate	145,107.1	133,018.6	9
Fond de autofinanțare	6,029.1	28,039.6	9
Alte fonduri	-	-	9
Total capital propriu	151,139.0	161,061.1	
Datorii pe termen lung			
Finanțări și încasări cu destinație specială pe termen lung	-	-	
Datorii financiare pe termen lung	-	889.4	
Alte datorii pe termen lung	10,761.1	9,291.0	
Total datorii pe termen lung	10,761.1	10,180.4	
Datorii curente			
Finanțări și încasări cu destinație specială curente	44,355.4	9,769.3	
Datorii financiare curente	-	-	
Datorii comerciale și avansuri primite	13,119.2	9,531.8	10
Datorii față de personal	29.2	32.7	
Datorii privind asigurările sociale și medicale	2,171.1	543.0	
Datorii față de buget	584.6	182.4	
Venituri anticipate curente	13,249.8	12,200.1	
Alte datorii curente	141,522.1	206,734.0	11
Total datorii curente	215,031.4	238,993.3	
Total pasive	376,931.5	410,234.8	



Situațiile Financiare ale Federației Moldovenești de Fotbal
pentru exercițiul financiar finisat la 31 decembrie 2025
Toate sumele sunt prezentate în mii lei (MDL), dacă nu este specificat altfel

Situația de venituri și cheltuieli

Indicator	Perioada de gestiune precedentă	Perioada de gestiune curentă	Nota
Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială	97,282.1	136,639.8	12
Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială	97,282.1	136,639.8	12
Excedent (deficit) aferent mijloacelor cu destinație specială	-	-	
Alte venituri (cu excepția veniturilor din activitatea economică)	293.7	5,337.2	
Alte cheltuieli (cu excepția veniturilor din activitatea economică)	293.7	5,337.2	
Excedent (deficit) aferent altor activități	-	-	
Venituri din activitatea economică	123,009.2	92,891.6	13
Cheltuieli din activitatea economică	123,006.4	92,888.7	13
Rezultatul: Profit (pierdere) din activitatea economică	2.8	2.9	
Cheltuieli privind impozitul pe venit	-	-	
Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune	2.8	2.9	



Situația modificărilor surselor de finanțare

Indicatori	Sold la începutul perioadei de gestiune	Majorări	Diminuări	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Mijloace cu destinație specială				
Finanțări cu destinație specială din bugetul național	-	-	-	-
Finanțări cu destinație specială din bugetul local	-	-	-	-
Granturi	-	-	-	-
Asistența financiară și tehnică	-	-	-	-
Alte finanțări și încasări cu destinație specială	44,355.4	389,849.6	424,435.7	9,769.3
Total mijloace cu destinație specială	44,355.4	389,849.6	424,435.7	9,769.3
Mijloace nepredestinate				
Donații	-	-	-	-
Ajutoare financiare	-	-	-	-
Alte mijloace nepredestinate	-	-	-	-
Total mijloace nepredestinate	-	-	-	-
Contribuții ale fondurilor și membrilor				
Taxe de aderare și cotizații de membru	-	-	-	-
Alte contribuții	-	-	-	-
Total contribuții ale fondurilor și membrilor	-	-	-	-
Fonduri				
Aporturi inițiale ale fondatorilor	-	-	-	-
Fondul de active imobilizate	145,107.1	3,059.5	15,148.0	133,018.6
Fondul de autofinanțare	6,031.9	2.9	-22,007.7	28,042.5
Alte fonduri	-	-	-	-
Total fonduri	151,139.0	3,062.4	-6,859.7	161,061.1
Alte surse financiare	-	-	-	-
Total surse de finanțare	195,494.4	392,912.0	417,576.0	170,830.4



Note Explicative



1. Date generale despre FMF

Federația Moldovenească de Fotbal (FMF) este unica entitate de control și supraveghere a fotbalului în Republica Moldova, înființată în 1990 și recunoscută oficial conform legislației țării.

Statut și Structură

FMF este o asociație obștească, non-profit, neguvernamentală, apolitică, constituită în conformitate cu legislația Republicii Moldova, unde își are sediul.

Membri (61 la număr)

Asociațiile teritoriale de fotbal; Cluburi (profesioniste și de amatori); Ligi (fotbal feminin, futsal, fotbal de plajă, fotbal tenis); Grupuri de interese (uniunea antrenorilor, uniunea arbitrilor, uniunea jucătorilor, uniunea veteranilor și uniunea fotbaliștilor non-profesioniști)

Rolul FMF

Coordonează și controlează activitatea fotbalistică în Republica Moldova.

Organizează competiții naționale și promovează fotbalul la nivel local și internațional.

Afilieră și Recunoaștere

Membru al FIFA și al UEFA și este recunoscută drept unica autoritate fotbalistică din țară.

Membru al Comitetului Național Olimpic.

Misiune

Dezvoltarea și popularizarea fotbalului în Moldova.

Organizarea competițiilor sub egida sa.

Apărarea intereselor fotbalului moldovenesc pe plan național și internațional.

FMF este singura entitate autorizată să reprezinte fotbalul moldovenesc în fața organismelor internaționale și să aplice regulamentele FIFA și UEFA.

În conformitate cu dispozițiile statutare funcțiile de bază ale FMF sunt:

- a) Elaborarea strategiei naționale de dezvoltare a fotbalului în Republica Moldova și controlul implementării de către Membri;
- b) Elaborarea și adaptarea regulamentelor și normelor organizatorice, tehnice, financiare și materiale pentru activitatea proprie și activitatea fotbalistică în general;
- c) Organizarea activităților fotbalistice oficiale, campionatelor și competițiilor oficiale de fotbal la nivel național, în baza regulamentelor și normelor adoptate și prevăzute de Statut, și omologarea/aprobarea rezultatelor acestora;
- d) Stabilirea calendarului sportiv anual, în conformitate cu programul de pregătire și participarea echipelor reprezentative naționale și de club la competiții internaționale oficiale și amicale;
- e) Organizarea reprezentanțelor teritoriale a activității fotbalistice, promovarea relațiilor de prietenie între membri, cluburi, oficiali și jucători;
- f) Organizarea Sistemului de acordare a Licențelor cluburilor de fotbal, acordarea licenței și monitorizarea activității cluburilor;



g) Organizarea și desfășurarea de cursuri, activități de formare și educație, precum și examene de calificare a antrenorilor, arbitrilor, altor tehnicieni și specialiști;

h) Colaborarea cu instituții și organizații naționale și internaționale în vederea creșterii capacității asistenței științifice și medicale de specialitate, la nivel de club și al echipelor naționale de fotbal;

i) Selectarea și promovarea antrenorilor, tehnicienilor și altor specialiști, în echipele naționale ale Republicii Moldova;

j) Administrarea și gestionarea mijloacelor fixe, valorilor materiale și mijloacelor bănești, aflate în patrimoniul FMF, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare și ale Statutului FMF;

k) Elaborarea și editarea publicațiilor privind activitatea fotbalistică;

l) Asigurarea mijloacelor financiare și materiale din activități specifice, activități fotbalistice sau din alte activități neinterzise de lege, organizate ca activități proprii;

m) desfășurarea și promovarea evenimentelor, conferințelor, seminarelor, workshop-urilor, etc.;

n) desfășurarea programelor de cercetare științifică;

o) Exercițarea altor atribuții conform cerințelor FIFA și UEFA, precum și practicii mondiale a activității asociațiilor naționale de fotbal din alte țări.

2. Bazele întocmirii, procesul contabil, politici contabile

2.1. Bazele întocmirii

Baza de raportare și conformitate

Situațiile financiare ale FMF la 31 decembrie 2025 au fost întocmite în conformitate cu următoarele reglementări și standarde:

Indicațiile Metodice pentru organizațiile necomerciale

Reguli specifice privind contabilitatea entităților nonprofit din Republica Moldova.

Acoperă recunoașterea veniturilor, cheltuielilor, activelor și datoriilor în contextul activității fără scop lucrativ.

Standardele Naționale de Contabilitate (SNC)

Cadrul general de raportare financiară aplicabil în Republica Moldova.

Asigură alinierea la practicile contabile recunoscute la nivel național.

Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017

Reglementează sistemul contabil național, inclusiv obligativitatea partidei duble și a transparenței financiare.



2.2 Procesul contabil și instrumente utilizate

Sistem contabil: Partidă dublă, conform cerințelor Legii nr. 287/2017.

Planul de conturi: Aplicat în concordanță cu standardele naționale.

Software utilizat: 1C, versiunea 8 (soluție larg răspândită pentru gestiunea financiară în Republica Moldova).

Conținutul situațiilor financiare

Setul de rapoarte include cel puțin:

Bilanț contabil – reflectă activele, datoriile și capitalul propriu la data de 31.12.2025.

Situația de venituri și cheltuieli – prezintă veniturile și cheltuielile pe anul 2025.

Situația modificărilor surselor de finanțare – detaliază intrările și ieșirile de Mijloace cu destinație specială, Mijloace nepredestinate, Contribuții ale Fondatorilor și membrilor, Fondurilor și altor surse de finanțare.

Note explicative – aceste note oferă detalii suplimentare privind politicile contabile, metodele de evaluare și alte aspecte relevante ale raportării financiare a Federației Moldovenești de Fotbal (FMF) pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025.

Contextul activității FMF în 2025

Evenimente relevante:

Organizarea competițiilor naționale, proiecte de dezvoltare finanțate de UEFA/FIFA

Surse de venituri:

Subvenții UEFA/FIFA, sponsorizări, drepturi TV, etc.

Cheltuieli majore:

Investiții în infrastructură, costuri ale competițiilor, donații, etc.

Transparență și verificare:

Rapoartele sunt supuse auditului intern și extern (obligatoriu) în special având în vedere statutul de membru FIFA/UEFA.

Obligații legale:

Depunerea la autoritățile fiscale, vamale, BNS, CNAS, CNAM, conform legislației Republicii Moldova a tuturor rapoartelor și declarațiilor solicitate.

Concluzie

FMF menține un cadru contabil robust, conform cerințelor legale și standardelor naționale, cât și al celor internaționale (prin intermediul afilierii la UEFA/FIFA). Utilizarea softului 1C (v8) și a partidei duble asigură precizie și transparență în raportare.



2.3. Principii de bază

Continuitatea activității - prevede întocmirea situațiilor financiare pornind de la ipoteza că, entitatea își va continua în mod normal funcționarea cel puțin pe o perioadă de 12 luni din data raportării fără intenția sau necesitatea de a-și lichida sau reduce în mod semnificativ activitatea.

Contabilitatea de angajamente – prevede recunoașterea elementelor contabile pe măsura apariției acestora, indiferent de momentul încasării/plății de numerar sau al compensării sub altă formă.

Permanența metodelor – constă în aplicarea politicilor contabile în mod consecvent de la o perioadă de gestiune la următoarea.

Prudența – prevede neadmiterea supraevaluării activelor și a veniturilor și/sau a subevaluării datoriilor și a cheltuielilor.

Intangibilitatea – presupune că totalul bilanțului la începutul perioadei de gestiune curente trebuie să corespundă cu totalul bilanțului la sfârșitul perioadei de gestiune precedente.

Necompensarea – prevede contabilizarea și prezentarea distinctă în situațiile financiare a activelor și datoriilor, a veniturilor și cheltuielilor.

Prioritatea conținutului asupra formei – presupune că informațiile prezentate în

situațiile financiare trebuie să reflecte mai curând esența și conținutul faptelor economice, decât forma juridică a acestora.

Evaluarea la cost de intrare – prevede că elementele contabile prezentate în situațiile financiare sunt evaluate la cost de achiziție sau la cost de producție, cu excepția cazurilor prevăzute de standardele de contabilitate.

Importanța relativă – prevede că nu este necesară îndeplinirea cerințelor privind recunoașterea și evaluarea elementelor contabile, privind prezentarea, publicarea și consolidarea informațiilor aferente acestora atunci când efectele îndeplinirii cerințelor respective sunt ne semnificative.

Aceste situații financiare nu sunt menite să prezinte poziția financiară și rezultatul operațiunilor, precum și un set complet de note la situațiile financiare în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât Republica Moldova. De aceea, situațiile financiare anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile și legale din Republica Moldova, inclusiv Standardele Naționale de Contabilitate și Indicațiile metodice privind particularitățile contabilității în organizațiile necomerciale.



2.4. Moneda funcțională de prezentare

Moneda de raportare

Situațiile financiare ale Federației Moldovenești de Fotbal (FMF) sunt prezentate în Lei moldovenești (MDL), care reprezintă:

- Moneda funcțională a entității (utilizată în tranzacțiile curente și în evidența contabilă).
- Moneda de raportare pentru consolidarea datelor financiare.

Criteria de stabilire a monedei funcționale

Alegerea MDL ca monedă funcțională se bazează pe următoarele aspecte:

Mediul economic principal al FMF este Republica Moldova (veniturile și cheltuielile majore sunt în MDL). Fluxurile monetare operaționale (plăți către furnizori, salarii, taxe) se efectuează predominant în lei, conform legislației în vigoare. Reglementările locale impun prezentarea situațiilor financiare în moneda națională.

2.5. Tranzacții în valută

Principii generale de contabilizare a tranzacțiilor în valută

Federația Moldovenească de Fotbal (FMF) efectuează și înregistrează tranzacțiile în valută conform următoarelor reguli:

Dublă evidență: Toate operațiunile în valută străină se înregistrează atât în moneda originală, cât și în echivalentul în lei moldovenești (MDL).

Momentul conversiei: Conversia în MDL se face la cursul de schimb oficial al Băncii Naționale a Moldovei (BNM) valabil la data tranzacției.

Documentație justificativă: Pentru fiecare tranzacție se păstrează documente care atestă atât suma în valută, cât și cursul aplicat.

Particularități pentru proiecte internaționale:

Pentru proiectele finanțate de UEFA/FIFA sau de alți parteneri internaționali, fondurile primite se înregistrează la cursul zilei primirii.

Cheltuieli efectuate:

Dacă plata se face direct în valută, se aplică cursul zilei plății;

Dacă se convertește în MDL, se folosește cursul efectiv de schimb utilizat.

Raportarea: Se menține evidența paralelă în valută și MDL pentru întregul proiect.



2.6. Politici contabile semnificative

• Imobilizări necorporale

O imobilizare necorporală este recunoscută inițial după costul efectiv, dacă corespunde următoarelor criterii: există probabilitatea înaltă că această imobilizare necorporală va produce beneficii economice pentru Asociație; valoarea activului poate fi estimată fidel.

În componența imobilizărilor necorporale ale FMF intră: licențe, web-site, programe informatice. Imobilizările necorporale sunt evaluate inițial la costul real. Costul real de achiziție al unei imobilizări necorporale reprezintă suma mijloacelor bănești achitate, care include toate cheltuielile legate nemijlocit de pregătirea activului pentru utilizare conform destinației.

După recunoașterea lor inițială, imobilizările necorporale sunt contabilizate la cost, minus valoarea amortizării acumulate. Suma amortizării se calculează prin metoda liniară pe baza sistemică pe durata funcționării utile a activului.

Durata de funcționare utilă a imobilizărilor necorporale se determină ca perioada de timp, în decursul căreia FMF preconizează să utilizeze acest activ. Durata de funcționare utilă a softurilor este de 3-5 ani. Calcularea amortizării imobilizărilor necorporale intrate din contul mijloacelor cu destinație specială se înregistrează ca diminuare a Fondului de active imobilizate și majorare a amortizării acumulate.

• Imobilizări corporale

Imobilizările corporale, inclusiv proprietățile imobiliare utilizate de posesor, sunt înregistrate pe baza costurilor, exceptând costurile pentru servicii zilnice, minus amortizarea acumulată.

Înlocuirea sau costurile privind inspecțiile generale sunt capitalizate în momentul în care sunt suportate și dacă este probabil ca beneficiile economice viitoare asociate cu elementul respectiv să fie generate pentru entitate și costul elementului poate fi evaluat în mod fiabil.

Amortizarea este prevăzută pe baza unei metode de amortizare lineară pe parcursul duratei de utilizare:

Construcții – între 30 și 45 ani;

Echipament – între 2 și 5 ani;

Mijloace de transport – între 7 și 8 ani;

Alte mijloace fixe – între 2 și 10 ani



După recunoașterea ca activ, imobilizările corporale sunt contabilizate la cost minus amortizarea cumulată. Calcularea amortizării imobilizărilor corporale intrate din contul mijloacelor cu destinație specială se înregistrează ca diminuare a Fondului de active imobilizate și majorare a amortizării acumulate. Un element de imobilizări corporale este de recunoscut în momentul cedării sau atunci când nu se mai așteaptă beneficii economice viitoare din utilizarea sau cedarea sa.

- **Alte active imobilizate**

Alte active imobilizate includ cota-parte pe termen lung a activelor conform pct. 92 al indicațiilor metodice, conform căruia la data raportării, FMF determină cota curentă a activelor imobilizate pe termen lung care se reflectă în bilanț în componența activelor circulante, determinată în baza calculului (mai mare de 1 an). Alte active imobilizate includ cota-parte pe termen lung a avansurilor acordate locatorului pentru locațiunea stadionului „Zimbru”.

- **Stocuri**

Componența stocurilor FMF este determinată de specificul activității. Întrucât FMF desfășoară activități în cadrul realizării proiectelor speciale, precum și activități economice statutare, stocurile reprezintă active circulante sub formă de materiale cu destinație sportivă, alte materiale consumabile, obiecte de mică valoare și scurtă durată (OMSVD), carburanți și lubrifianți, piese de schimb, produse finite alimentare, mărfuri, rechizite de birou, etc., deoarece acestea sunt specifice entităților sportive și reprezintă bunuri, care se procură special pentru a fi utilizate în scopuri de dezvoltarea și promovarea fotbalului moldovenesc prin diferite proiecte.

La realizarea proiectelor și programelor speciale apare necesitatea procurării echipamentelor sportive, materialelor de instruire, produselor alimentare și altor bunuri care ulterior sunt consumate, repartizate/transmise beneficiarilor acestor proiecte.

Bunurile achiziționate (inclusiv în cadrul proiectelor), pentru utilizarea internă sunt înregistrate în componența materialelor, OMVSD.

Bunurile achiziționate (inclusiv în cadrul proiectelor), pentru repartizarea lor în afara FMF, până la utilizarea (repartizarea, transmiterea cu titlu gratuit) se includ în componența altor active curente într-un sub cont separat deschis la contul 261.7 „Active transferabile”.

Produsele finite (alimentare pentru cantina internă) se obțin în urma unui proces tehnologic terminat, efectuat cu forțele proprii ale FMF.



Sistemul contabil al stocurilor în cadrul FMF asigură reflectarea separată a acestor active pe surse de intrare (mijloace cu destinație specială și/sau nepredestinate, surse proprii) și pe direcții de utilizare (pentru realizarea unor misiuni speciale, necesități administrative, activități economice, alte scopuri). Stocurile recunoscute se reflectă în contabilitate la valoarea de intrare (costul inițial), care include valoarea de procurare (contractuală) și suma costurilor legate de achiziționarea și pregătirea activului pentru utilizare conform destinației. Costurile de achiziționare și de pregătire a activului pentru realizarea unor misiuni speciale se includ în valoarea de intrare a acestuia doar în cazul în care acestea sunt suportate pe seama mijloacelor cu destinație specială. În caz contrar, aceste costuri nu se includ în valoarea de intrare a activului și sunt reflectate ca cheltuieli curente.

Stocurile, inclusiv activele transferabile primite sau achiziționate din contul mijloacelor cu destinație specială și utilizate pentru realizarea unor misiuni speciale se înregistrează în modul următor:

- a) primirea stocurilor – ca majorare concomitentă a stocurilor și finanțărilor și încasărilor cu Destinație specială;
- b) achiziționarea stocurilor din contul mijloacelor cu destinație specială – ca majorare concomitentă a stocurilor și datoriilor;
- c) utilizarea stocurilor – ca majorare a cheltuielilor curente și diminuare a costului stocurilor utilizate.

Utilizarea mijloacelor cu destinație specială pentru achiziționarea stocurilor și a activelor transferabile se înregistrează ca diminuare a finanțărilor și încasărilor cu destinație specială și majorarea:

- veniturilor curente – în valoarea stocurilor utilizate;
- veniturilor anticipate – în valoarea stocurilor neutilizate.

FMF înregistrează finanțările și încasările cu destinație specială aferente stocurilor la veniturile anticipate în sumă totală. Pe măsura utilizării stocurilor, veniturile anticipate se decontează la veniturile curente.

În procesul desfășurării activității statutare a FMF, în afară de mijloacele cu destinație specială, procură stocuri din alte surse (mijloace nepredestinate, resurse proprii). Stocurile procurate până la data de 31.12.2019 din contul mijloacelor nepredestinate au fost înregistrate ca majorare concomitentă a activelor și finanțări nepredestinate (în contul 428).



- **Creanțe pe termen scurt**

Creanțele reprezintă drepturi ale entității ce decurg din tranzacții sau evenimente trecute și din stingerea cărora se așteaptă intrări (majorări) de resurse care încorporează beneficii economice. Creanțele cuprind: creanțe ale cluburilor sportive, creanțe aferente avansurilor acordate furnizorilor de active și prestatorilor de servicii pe un termen nu mai mare de 12 luni, creanțe ale personalului și creanțe ale finanțatorilor, privind mijloacele cu destinație specială.

- **Numerar**

Disponibilitățile bănești includ numerarul în casierie și conturile curente la bănci în MDL și/sau în valută străină.

FMF dispune de persoane autorizate pentru acces la casierie și conturile bancare care au obligația de extragere a raportului zilnic din echipamentele de casă și control. La FMF sunt reconcilierii de către Șeful Departamentului Economico-Financiar săptămânale cu evidența contabilă, precum și a verificărilor trimestriale efectuate de către auditul intern (Auditor independent).

- **Capital propriu**

Capitalul propriu include:

- Fondul de active imobilizate;
- Fond de autofinanțare;
- Alte fonduri.

Fondul de active imobilizate cuprinde finanțările și încasările cu destinație specială și mijloacele nepredestinate aferente activelor imobilizate (imobilizărilor corporale, necorporale) procurate/crete, precum și costurile ulterioare capitalizate. Constituirea fondului de active imobilizate se înregistrează în cazul decontării finanțărilor și încasărilor cu destinație specială, primirii mijloacelor nepredestinate sub formă de imobilizări sau utilizării ulterioare a acestor mijloace pentru procurarea/crearea imobilizărilor. Diminuarea fondului de active imobilizate se reflectă pe măsura calculării amortizării și ieșirii imobilizărilor.

Fondul de autofinanțare include excedentul (deficitul) din activitatea statutară, inclusiv profitul (pierderea) din activitatea economică.

Fondul de autofinanțare se diminuează la utilizarea acestuia, pe parcursul perioadei de gestiune, pentru finanțarea misiunilor speciale și în alte scopuri stabilite de organele de conducere ale FMF.

Suma altor fonduri care cuprinde: sursele aferente mijloacelor restricționate pentru utilizare sau alte fonduri create de FMF conform deciziei organelor de conducere sau la cerința finanțatorilor.



. Datorii pe termen lung

Definiție și conținut:

Reprezintă finanțările și încasările cu destinație specială + mijloacele nepredestinate primite sub formă de active imobilizate (sau utilizate pentru procurarea/crearea lor).

Se reflectă în bilanț la valoarea necesară pentru stingerea lor, dar numai în limita valorii activelor transferabile.

Distincție importantă:

Mijloace cu destinație specială: Alocații, asistență financiară/tehnică, granturi, fonduri proprii a căror utilizare este condiționată de realizarea unor misiuni concrete (ex.: construcția unui stadion, achiziționarea de echipamente, implementarea unui program de dezvoltare a fotbalului juvenil etc.).

Mijloace nepredestinate: Active/servicii primite fără condiții inițiale stricte de utilizare.

Aceste datorii apar frecvent atunci când FMF primește granturi sau donații pentru investiții imobilizate și le reflectă ca obligație până la utilizarea efectivă sau transferul activului.

În bilanțul FMF, categoria „Datorii pe termen lung” include de obicei „Alte datorii pe termen lung” (finanțări legate de imobilizări).

. Datorii pe termen scurt (curente)

Cuprind:

Datorii aferente finanțărilor cu destinație specială (partea exigibilă în < 12 luni).

Avansuri primite.

Datorii față de personal (salarii, indemnizații etc.).

Datorii privind asigurările sociale și medicale.

Alte datorii (comerciale, față de buget, venituri anticipate etc.).

Se reflectă la valoarea necesară pentru stingere (de regulă valoarea nominală).

Acestea reprezintă obligațiile operaționale curente ale federației.

. Provizioane pentru riscuri și cheltuieli

Criterii de recunoaștere (conform principiilor generale de contabilitate, adaptate la FMF):

Există o obligație actuală rezultată dintr-un eveniment trecut.

Este probabil ca pentru stingerea obligației să fie necesară o ieșire de resurse economice.

Se poate face o estimare rezonabilă a valorii obligației.

Exemplu dat: Indemnizațiile pentru concediu de odihnă neutilizat de către angajați.

Provizioanele se recunosc în situația poziției financiare (bilanț) și reprezintă o cheltuială în contul de rezultat. Ele respectă principiul prudenței (nu se supravaluează activele/veniturile și nu se subvaluează datoriile/cheltuielile).



Observații generale

Aceste politici sunt specifice FMF ca entitate nonprofit și țin cont de particularitățile finanțării din fotbal. Clasificarea „pe termen lung” vs. „pe termen scurt” se face în funcție de termenul de exigibilitate (de regulă 12 luni).

În situațiile financiare ale FMF din ultimii ani (2021–2024), datoriile pe termen lung sunt relativ reduse și constau mai ales în „Alte datorii pe termen lung”, în timp ce datoriile curente (inclusiv finanțări cu destinație specială curente) sunt mai semnificative.





. Structura generală a veniturilor și cheltuielilor FMF

Venituri totale:

Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială (granturi, subvenții de la UEFA, FIFA, alți donatori etc.)

Venituri din activitatea economică (cotizații, sponsorizări comerciale, drepturi TV, bilete etc.)

Cheltuieli totale:

Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială

Cheltuieli din activitatea economică

Particularitățile mijloacelor cu destinație specială (cea mai importantă parte)

Acestea sunt fondurile primite cu obligația de a fi folosite strict conform scopului indicat de donator (ex. proiecte de dezvoltare fotbal, infrastructură, training etc.).

Veniturile aferente mijloacelor cu destinație specială:

Reprezintă sumele mijloacelor cu destinație specială utilizate în perioada respectivă.

Excepție: Nu se includ sumele folosite pentru procurarea sau crearea activelor imobilizate (terenuri, clădiri, echipamente fixe etc.). Acestea merg direct în „Fond de active imobilizate” în capitalul propriu, fără a trece prin contul de venituri.

Se recunosc pe măsura utilizării (matching principle) – adică exact când și în măsura în care se fac cheltuielile aferente.

Ordinea contabilă importantă: Mai întâi se reflectă cheltuiala, apoi se recunoaște venitul aferent (pentru a nu genera artificial excedent pe această activitate).

Cheltuielile aferente mijloacelor cu destinație specială includ:

Valoarea contabilă a stocurilor și altor active circulante ieșite/utilizate (primite anterior pe seama acestor mijloace).

Cheltuieli curente de proiect.

Cheltuieli administrative.

Cheltuieli cu personalul.

Cheltuieli de executare a obligațiilor contractuale.

Rezultatul pe această categorie este întotdeauna zero (venituri = cheltuieli), ceea ce se vede clar în toate rapoartele financiare ale FMF (excedent/deficit aferent mijloacelor cu destinație specială = 0).

Venituri din activitatea economică

Se recunosc conform principiului general: atunci când există probabilitate rezonabilă că FMF va obține avantajele economice asociate și când suma poate fi determinată cu certitudine (conform SNC „Venituri”).



De ce este importantă această abordare?

Asigură transparență față de donatori (UEFA, FIFA etc.) – banii se cheltuiesc exact pe scopul pentru care au fost dați.

Respectă principiul necompensării (veniturile și cheltuielile aferente granturilor nu se amestecă cu activitatea comercială).

Evită distorsionarea rezultatului: activitatea de bază (proiecte finanțate) nu generează profit sau pierdere contabilă.





3. Imobilizări necorporale

Indicator - Valoarea contabilă	Imobilizări necorporale în curs de execuție	Mărci comerciale	Program informatic	Alte imobilizări necorporale	Total imobilizări necorporale
Sold inițial la 1 ianuarie 2025	-	698.1	8,361.6	4,213.0	13,272.7
Achiziții	-	-	288.6	1,341.2	1,629.8
Casarea activelor	-	-	130.8	827.6	958.4
Sold final la 31 decembrie 2025	-	698.1	8,519.4	4,726.6	13,944.1

Indicator - Amortizarea acumulată	Imobilizări necorporale în curs de execuție	Amortizare Mărci comerciale	Amortizare Programe informatice	Amortizare Alte imobilizări necorporale	Total imobilizări necorporale
Sold inițial la 1 ianuarie 2025	-	691.3	5,773.5	2,485.0	8,949.8
Casarea activelor	-	-	-	-	-
Calculul amortizării	-	4.9	101.7	397.9	504.5
Mișcări interne	-	-	-	-	-
Sold final la 31 decembrie 2025	-	696.2	5,875.2	2,882.9	9,454.3

Indicator - imobilizări necorporale nete	Imobilizări necorporale în curs de execuție	Mărci comerciale	Programe informatice	Alte imobilizări necorporale	Total imobilizări necorporale
Sold inițial la 1 ianuarie 2025	-	6.8	2,588.1	1,728.0	4,322.9
Sold final la 31 decembrie 2025	-	1.9	2,644.3	1,843.7	4,489.9



4. Mijloace fixe

Indicator - Valoarea contabilă	Imobilizări corporale în curs de execuție	Clădiri	Construcții speciale	Utilaje, echipamente și dispozitive de transmisie	Mijloace de transport	Costuri ulterioare pentru mijloacele arendate	Alte mijloace fixe	Total imobilizări corporale
Sold inițial la 1 ianuarie 2025	3,554.7	125,044.2	38,963.5	77,584.1	5,345.3	13,097.7	29,175.3	292,764.8
Achiziții	2,766.2	872.2	-	7,792.1	1,654.7	429.1	1,983.5	15,497.8
Transmiterea la alte categorii	-	-	-	-	-	-	-	0
Casarea Mijloacelor Fixe	-	-	-	-	-	-	-	0
Alte mișcări	-	-470.7	-	-6,599.0	-31.6	-	-1,722.9	-8,824.2
Sold final la 31 decembrie 2025	6,320.8	125,445.7	38,963.5	78,777.2	6,968.4	13,526.8	29,435.9	299,438.4

Indicator - Amortizarea acumulată	Imobilizări corporale în curs de execuție	Clădiri	Construcții speciale	Utilaje, echipamente și dispozitive de transmisie	Mijloace de transport	Costuri ulterioare pentru elementele care nu sunt luate în bilanț	Alte mijloace fixe	Total imobilizări corporale
Sold inițial la 1 ianuarie 2025	-	44,624.4	8,760.5	51,404.3	3,483.6	7,071.8	21,455.9	136,800.5
Calculul amortizării	-	3,560.2	1,354.5	7,773.5	358.0	1,404.3	1,951.9	16,402.4
Casarea Mijloacelor Fixe	-	-	-	-	-	-	-	-
Alte mișcări privind amortizarea mijloacelor fixe	-	-	-	-838.2	-31.6	-	-100.5	-970.3
Sold final la 31 decembrie 2025	-	48,184.6	10,115.0	58,339.6	3,810.0	8,476.1	23,307.3	152,232.6

Indicator - imobilizări corporale nete	Imobilizări corporale în curs de execuție	Clădiri	Construcții speciale	Utilaje, echipamente și dispozitive de transmisie	Mijloace de transport	Costuri ulterioare pentru elementele care nu sunt luate în bilanț	Alte mijloace fixe	Total imobilizări corporale
Sold inițial la 1 ianuarie 2025	3,554.7	80,419.8	30,203.0	26,179.8	1,861.70	6,025.9	7,719.4	155,964.2
Sold final la 31 decembrie 2025	6,320.8	77,261.1	28,848.5	20,437.6	3,158.4	5,050.7	6,128.6	147,205.8



5. Stocuri

Element	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Materiale	2,941.2	3,638.8
Obiecte de mică valoare și scurtă durată	12,211.0	10,852.9
Producția în curs de execuție și produse	3,061.7	3,159.7
Total stocuri	18,213.9	17,651.4

La sfârșitul perioadei de gestiune valoarea materialelor constituie 3,638.9 mii lei. Față de începutul perioadei de gestiune, soldul s-a majorat cu 697.6 mii lei, ceea ce constituie o creștere cu 23,72 p.p. a valorii materialelor.

Soldul obiectelor de mică valoare și scurtă durată constituie 10,852.9 mii lei la sfârșitul perioadei de gestiune și înregistrează o diminuare a valorii în mărime de 1,358.1 mii lei, o scădere relativă de 11,12 %.

Soldul obiectelor de mică valoare și scurtă durată este compus din următoarele:

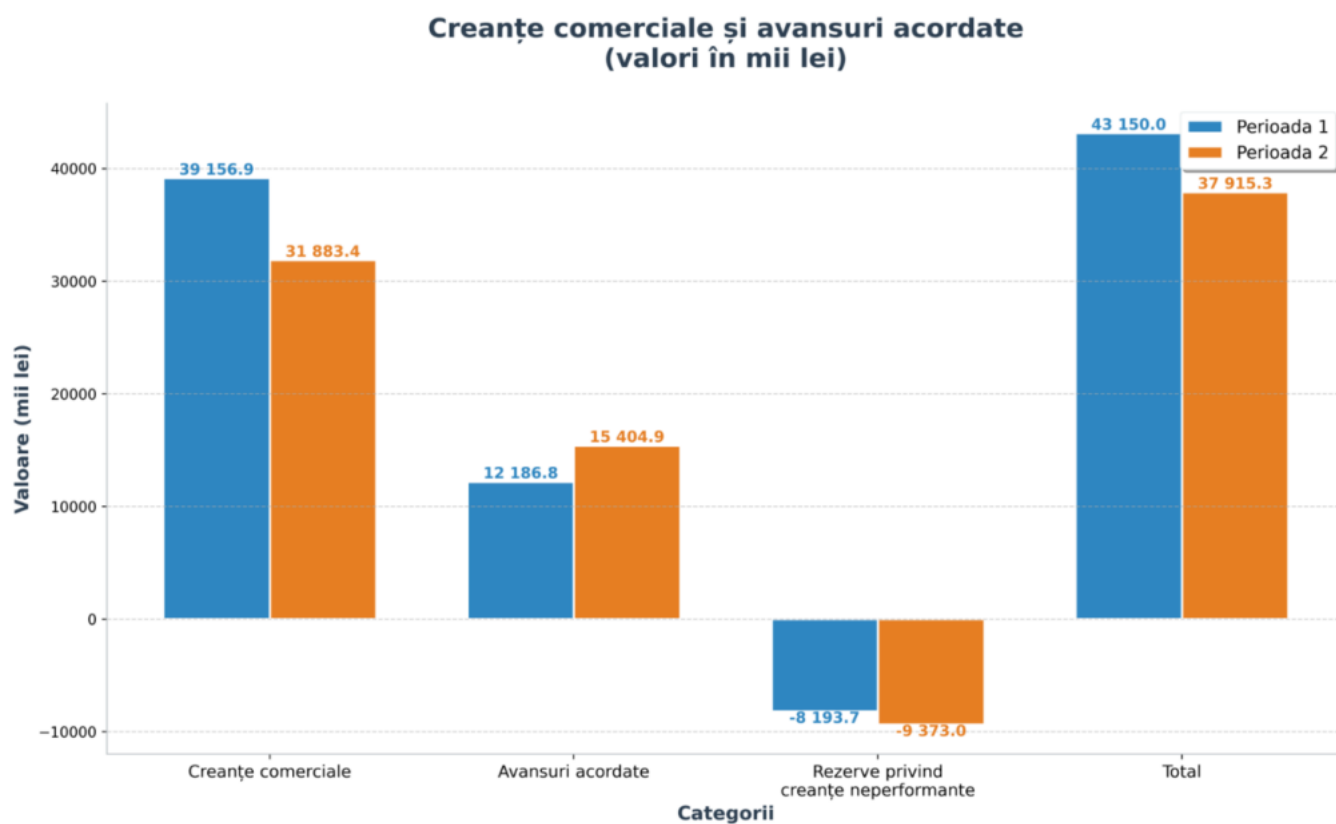
	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Valoarea contabilă	36,817.4	37,645.2
Amortizarea / uzura activelor	-24,606.4	-26,792.3
Depreciere	-	-
Total Obiecte de mică valoare și scurtă durată	12,211.0	10,852.9

Valoarea producției în curs de execuție și a produselor la sfârșitul perioadei de gestiune s-a majorat cu 3,20 puncte procentuale față de începutul perioadei de gestiune, înregistrând o valoare de 3,159.7 mii lei. Această categorie reprezintă în preponderență activele deținute în scopuri comerciale.



6.1 Creanțe comerciale și avansuri acordate

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Creanțe comerciale	39,156.9	31,883.4
Avansuri acordate	12,186.8	15,404.9
Rezerve privind creanțe neperformante	-8,193.7	-9,373.0
Total creanțe comerciale și avansuri acordate	43,150.0	37,915.3

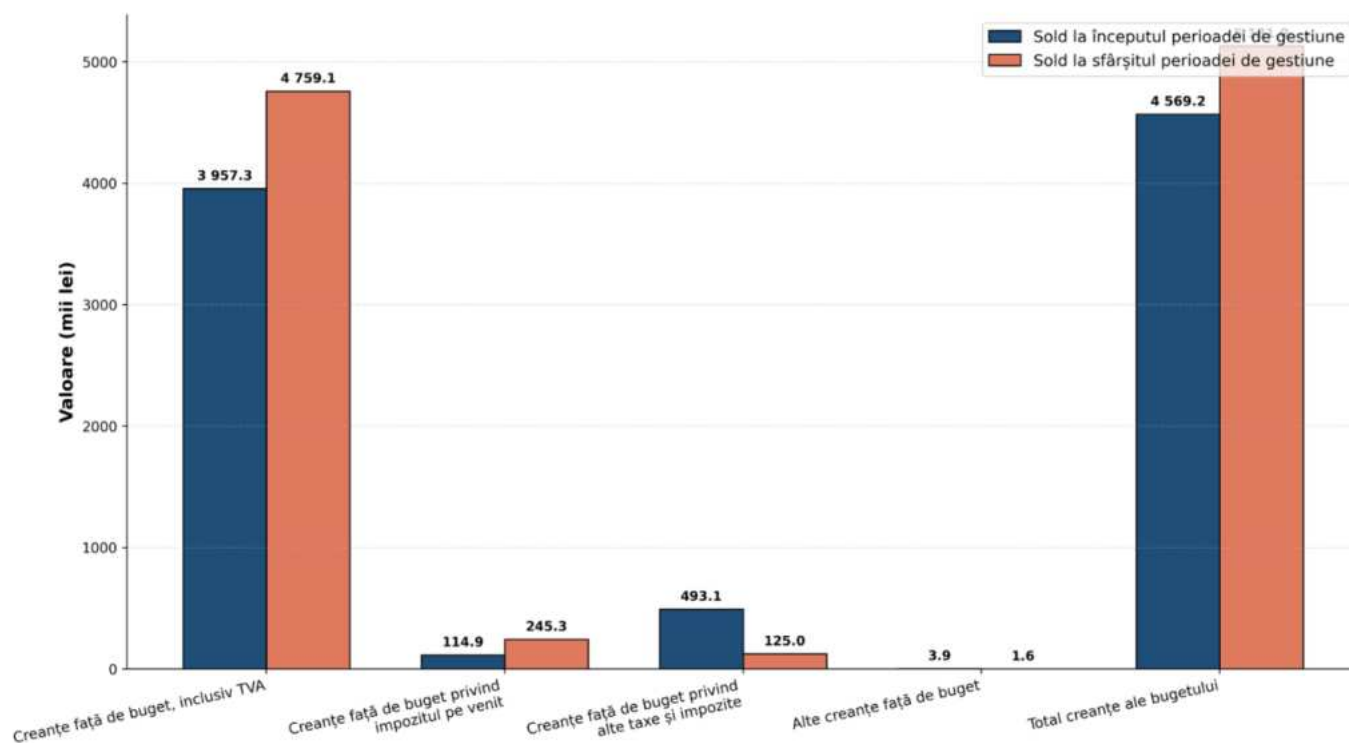




6.2 Creanțe ale bugetului

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Creanțe față de buget, inclusiv TVA	3,957.3	4,759.1
Creanțe față de buget privind impozitul pe venit	114.9	245.3
Creanțe față de buget privind alte taxe și impozite	493.1	125.0
Alte creanțe față de buget	3.9	1.6
Total creanțe ale bugetului	4,569.2	5,131.0

Creanțe față de buget
(valori în mii lei)



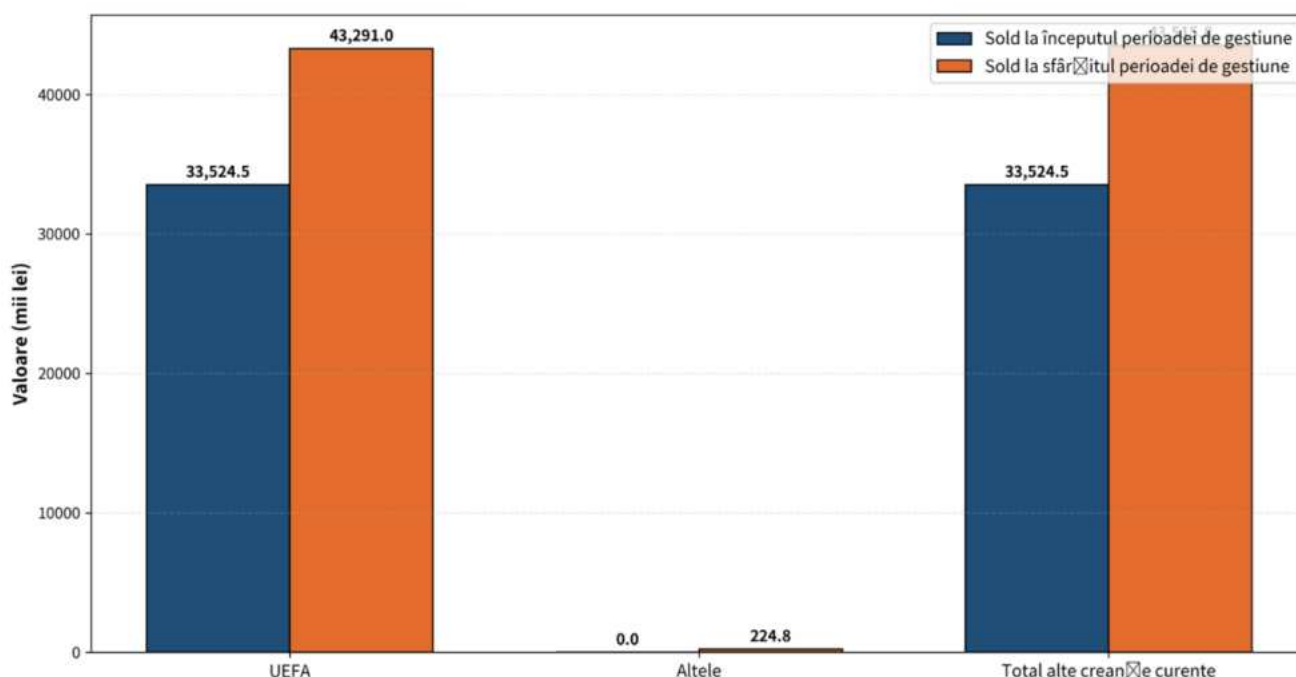


6.3 Alte creanțe curente

Contra-parte	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
UEFA	33,524.5	43,291.0
Altele	0	224.8
Total alte creanțe curente	33,524.5	43,515.8

Esența altor creanțe curente reprezintă creanțe privind mijloacele cu destinație specială, iar la sfârșitul perioadei de gestiune valoarea acestor active constituie 43,515.8 mii lei. În comparație cu începutul perioadei de gestiune, valoarea altor creanțe curente s-a majorat cu 29,80 p.p., ceea ce denotă o creștere cu 9,991.3 mii de lei în valori absolute, în comparație cu începutul perioadei de gestiune. Evoluțiile au loc în conformitate cu înțelegerile și contractele în vigoare cu partenerii de dezvoltare, și anume FIFA, UEFA și alții.

Alte creanțe curente – Contra-parte
(valori în mii lei)





7. Numerar

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Mijloace bănești în casierie	74.8	94.7
Mijloace bănești în conturi în monedă națională	7,319.4	11,166.8
Mijloace bănești în conturi în valută străină FMF/ Cluburi	18,301.0	64,840.2
Total	25,695.2	76,101.7

Federația Moldovenească de Fotbal operează cu mijloace bănești în casierie și numerar în bancă pentru decontarea cu partenerii săi de dezvoltare, furnizorii și membrii asociației. La sfârșitul perioadei de gestiune se înregistrează o creștere semnificativă a mijloacelor bănești în conturi în valută străină, în comparație cu soldul de la începutul perioadei de gestiune, această creștere fiind de 254,3 p.p., ceea ce reprezintă o majorare cu 46,639.2 mii lei. Federația Moldovenească de Fotbal deține statut de licențiară națională pentru campionatele UEFA. La sfârșitul perioadei de gestiune, datorită rezultatelor obținute în competițiile UEFA ale cluburilor de fotbal autohtone, Federația a încasat mijloace financiare pentru decontare aferente plăților de solidaritate ale cluburilor de fotbal, etc.





8. Alte active circulante

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Diverse active utilizate în mentenanța și formarea facilităților sportive	90,447.6	77,438.0
Alte active circulante	597.8	107.0
Total	91,045.4	77,545.0

La sfârșitul perioadei de gestiune se observă o diminuare a altor active circulante, comparativ cu valoarea activelor la începutul perioadei de gestiune, și anume, la 31 decembrie 2025 se înregistrează o valoare a altor active circulante în mărime de 77,545.0 mii de lei. În comparație cu valoarea înregistrată la 1 ianuarie 2025, valoarea altor active circulante s-a micșorat cu 13,500.4 mii lei, ceea ce denotă o scădere cu 14.83 p.p.

Diminuarea se datorează achizițiilor diverselor bunuri utilizate în mentenanța și formarea facilităților sportive în scopul implementării proiectelor de finanțare agreeate cu partenerii de dezvoltare, privind îmbunătățirea și dezvoltarea mediului fotbalistic în Republica Moldova.

9. Capital propriu

	Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune	Fond de active imobilizate	Fond de	Alte fonduri	Total capital propriu
Sold inițial la 1 ianuarie 2025		145,107.1	6,031.9	-	151,139.0
Acumularea profitului (pierderii) pe parcursul perioadei de gestiune	2.9	-	-	-	2.9
Majorări	-	3,059.5	-	-	3,059.5
Diminuări	-	15,148.0	-22,007.7	-	-6,859.7
Transferarea la alte categorii de capital propriu	-	-	-	-	-
Sold final la 1 ianuarie 2026	2.9	133,018.6	28,039.6	-	161,061.1



10. Datorii comerciale și avansuri primite

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Avansuri primite	7,026.7	4,035.8
Datorii comerciale	6,092.5	5,496.0
Total	13,119.2	9,531.8

La sfârșitul perioadei de gestiune, valoarea datoriilor comerciale și a avansurilor primite constituie 9,531.8 mii lei. Elementul bilanțier a înregistrat o diminuare față de începutul perioadei de gestiune cu 3,587.4 mii lei, sau 27,34 p.p. Avansurile primite și Datoriile comerciale reprezintă îndatorările ordinare față de furnizorii și clienții Federației pentru buna desfășurare a activității.





11. Alte datorii curente

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Datorii față de cluburi de fotbal privind plățile de solidaritate	79,721.0	134,763.9
Datorii preliminate pentru transmiterea activelor transferabile	55,678.6	66,354.0
Provizioane	3,741.8	4,465.5
Alte datorii curente	2,380.7	1,150.6
Total	141,522.1	206,734.0

La sfârșitul perioadei de gestiune, Federația Moldovenească de Fotbal înregistrează alte datorii curente în mărime de 206,734.0 mii lei, ceea ce reprezintă o creștere cu 46,08 p.p. față de soldul de la începutul perioadei de gestiune (creșterea fiind cu 65,211.9 mii lei în valori absolute).

Datorii față de cluburi de fotbal privind plățile de solidaritate au înregistrat o creștere substanțială de la 79,721.0 mii lei, la începutul perioadei de gestiune, la 134,763.9 mii lei pentru sfârșitul perioadei de gestiune. În preponderență, această categorie de datorii reprezintă plățile de solidaritate ale cluburilor de fotbal pentru rezultatele obținute în competițiile UEFA pentru sezonul fotbalistic precedent și curent.

În comparație cu începutul perioadei de gestiune, la sfârșitul perioadei de gestiune, datoria preliminară pentru transmiterea activelor transferabile este majorată de la 55,678.6 mii lei la 66,354.0 mii lei.



12. Activitatea operațională

Indicator	Perioada de gestiune precedentă	Perioada de gestiune curentă
Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială	97,282.1	136,639.8
Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială	97,282.1	136,639.8
Excedent (deficit) aferent mijloacelor cu destinație specială	-	-

Venituri și cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială per Donator

Donator	12 luni 2024	12 luni 2025
Proiecte UEFA	63,376.5	83,160.4
Proiecte FIFA	27,346.0	48,168.0
Alți donatori	6,559.6	5,311.4
Total venituri	97,282.1	136,639.8



13. Activitatea economică

Indicator	Perioada de gestiune Precedentă	Perioada de gestiune curentă
Venituri din activitatea economică	123,009.2	92,891.6
Cheltuieli din activitatea economică	123,006.4	92,888.7
Rezultatul: Profit (pierdere) din activitatea economică	2.8	2.9

Venituri din activitatea economică pe surse

Sursa veniturilor economice	Perioada de gestiune Precedent	Perioada de gestiune curentă
FMF Drepturi TV	81,742.0	44,926.8
FMF Publicitate	5,709.1	2,530.0
FMF Vanzare Bilete de Fotbal	5,323.2	10,770.6
Legitimarea Jucătorilor străini	9,512.9	11,666.7
FMF FanShop	3,046.8	3,648.6
Taxa de participare	1,150.0	1,134.1
Licentă/Antrenori	3,884.9	6,274.5
Alte venituri, inclusiv, Centrele sportive	12,640.3	11,940.1
Total venituri din activitatea economică	123,009.2	123,009.2



Alte considerente

COMENTARIU

Situațiile financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 au fost întocmite pe baza principiului continuității activității.

În scopuri prudențiale, managementul Federației Moldovenești de Fotbal monitorizează cu strictețe riscurile la care este expusă organizația. Printre cele mai semnificative riscuri identificate se numără:

Riscurile comerciale și operaționale.

Astfel, mediul fotbalistic din Republica Moldova se află într-un proces continuu de dezvoltare, iar contextul economic actual generează încă o reticență din partea mediului de afaceri local față de investițiile în fotbal.

Contribuția fotbalului la strategiile de marketing ale companiilor nu oferă încă o certitudine suficientă privind generarea de venituri stabile și de calitate pentru cluburile de fotbal.

De asemenea, conflictul armat din Ucraina, țara vecină, amplifică riscurile comerciale și operaționale. În aceste condiții, prioritățile naționale se concentrează în principal asupra consolidării securității, în detrimentul dezvoltării economice.

Pentru atingerea obiectivelor strategice ale Federației, managementul organizației monitorizează permanent aceste riscuri și acționează activ pentru identificarea de noi surse de finanțare și oportunități destinate cluburilor de fotbal.

În colaborare cu partenerii de dezvoltare și sponsorii săi, Federația acordă donații, plăți de solidaritate și suport tehnic membrilor săi, contribuind astfel la asigurarea unei activități operaționale sustenabile.

Riscuri privind încălcarea principiului fair-play.

Contextul social și istoric al Republicii Moldova indică un nivel ridicat de risc privind încălcarea principiului fair-play de către cluburile de fotbal.

Federația Moldovenească de Fotbal menține o poziție fermă de zero toleranță față de orice formă de corupție sau manipulare a competițiilor, considerând că astfel de practici ilegale afectează grav dezvoltarea durabilă a fotbalului la nivel național.

În vederea controlului și diminuării acestui risc, managementul Federației monitorizează cu atenție activitatea cluburilor sportive.

Deși pe parcursul perioadei analizate nu au fost identificate cazuri de încălcare a principiului fair-play, riscul apariției este major, iar Federația este în drept să aplice măsuri punitive corespunzătoare, context în care a implementat acțiuni preventive pentru evitarea unor astfel de situații în activitățile fotbalistice.





FEDERAȚIA MOLDOVENEASCĂ DE FOTBAL
REPUBLICA MOLDOVA, MUNICIPIUL CHIȘINĂU
STR. TRICOLORULUI NR. 39, MD-2012

DEPARTAMENTUL ECONOMICO-FINANCIAR